

Lampiran 1

KUESIONER

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, LINGKUNGAN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA DIVISI PROPERTI PT. RAMAYANA LESTARI SENTOSA, Tbk

Petunjuk Pengisian Kuesioner

- a. Kuesioner ini merupakan instrumen yang digunakan dalam penelitian untuk mendapatkan data sebagai bahan referensi.
- b. Penulis mengharapkan Bapak/Ibu/Sdr/i dapat mengisi dan memberikan jawaban atas kuesioner dengan sejujur-jujurnya dan seobyektif mungkin, sesuai keadaan yang sebenarnya, jawaban atas kuesioner akan dijamin kerahasiaannya dan tidak mempunyai konsekuensi apapun terhadap diri pribadi Bapak/Ibu/Sdr/i, melainkan diperlukan semata-mata untuk keperluan studi.
- c. Bapak/Ibu/Sdr/i, diminta untuk memberikan tanggapan/penilaian atas pernyataan-pernyataan, dengan cara memberikan tanda silang (x) pada salah satu kolom yang tersedia dan pilih sesuai keadaan sebenarnya.

II. Ada lima alternatif jawaban, yaitu :

Alternatif Jawaban			Skor
Sangat Setuju	SS	=	5
Setuju	S	=	4
Ragu-ragu	Rr	=	3
Tidak Setuju	TS	=	2
Sangat Tidak Setuju	STS	=	1

III. Karakteristik Responden

- a. Umur : Tahun
- b. Jenis Kelamin : Pria / Wanita *)
- c. Jabatan :
- d. Pendidikan :

*) Coret yang tidak perlu

Variabel Gaya Kepemimpinan (X₁)

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	Rr	TS	STS
		5	4	3	2	1
<i>a. Telling Style (Gaya Mengarahkan)</i>						
1	Pimpinan sebelum memberikan kegiatan kerja, menginstruksikan secara spesifik kepada karyawan					
2	Pimpinan sebelum memberikan kegiatan kerja mengarahkan kepada karyawan terlebih dahulu					
3	Dalam mengerjakan kegiatan pimpinan akan mengawasi pekerjaan karyawan					
4	Pimpinan akan mengatakan pekerjaan apa yang diprioritaskan terlebih dahulu					
<i>b. Selling Style (Gaya Menawarkan)</i>						
5	Pimpinan sebelum menyerahkan pekerjaan kepada karyawan terlebih dahulu menawarkan yang akan dikerjakan					
6	Pimpinan memberikan support dalam melaksanakan kerja					
7	Pimpinan memberikan dukungan kepada karyawan untuk semangat kerja					
<i>c. Parcipating Style (Gaya Partisipasi)</i>						
8	Pimpinan tidak akan merasa kesulitan dengan mengikutsertakan karyawan yang sudah memiliki kemampuan yang tinggi					
9	Pimpinan akan mempartisipasikan karyawan apabila ada halangan					
10	Pimpinan dalam pengambilan keputusan selalu menyerahkan kepada karyawan untuk memutuskan					
11	Pimpinan akan merasa senang apabila memiliki karyawan yang mempunyai kemampuan dan kemauan					
<i>d. Delegating Style (Gaya Pendelegasian)</i>						
12	Kepemimpinan akan efektif bila pegawai memiliki kesiapan kerja yang tinggi					
13	Kepemimpinan akan efektif bila pegawai memiliki kematangan dalam berpikir					
14	Pegawai mampu menunjukkan kemampuan dan keahlian kerjanya					
15	Pimpinan mendelegasikan wewenang kepada pegawai					

Variabel Lingkungan Kerja (X₂)

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	Rr	TS	STS
		5	4	3	2	1
	<i>a. Kondisi Kerja</i>					
1	Kondisi tempat bekerja yang baik membuat karyawan nyaman melakukan aktifitasnya					
2	Kondisi tempat kerja membuat karyawan optimal dalam menjalankan fungsinya sebagai pelayan kepentingan pelanggan					
3	Hubungan antara pimpinan dengan karyawan berjalan baik sehingga dapat meningkatkan motivasi kerja karyawan					
	<i>b. Fasilitas Kerja</i>					
4	Sarana, prasarana sudah cukup mendukung					
5	Data-data yang berkaitan dengan pelaksanaan tugas cukup mendukung					
6	Diupayakan dalam menangani kepentingan masyarakat sesuai pelayanan yang baik					
	<i>c. Peralatan Kerja</i>					
7	Peralatan kerja di tempat kerja mampu dioptimalkan karyawan untuk kepentingan pelayanan pelanggan					
8	Peralatan kerja yang ada sudah cukup memadai					
9	Perawatan peralatan kerja penting untuk kelancaran pelayanan pelanggan					
	<i>d. Suasana Kerja</i>					
10	Suasana tempat bekerja yang tenang dapat meningkatkan konsentrasi karyawan menyelesaikan tugas-tugas yang diberikan kepadanya					
11	Suasana di sekitar kantor yang nyaman membuat karyawan betah di kantor					
12	Suasana kerja yang tidak kondusif membuat kinerja karyawan menurun					
	<i>e. Kerja Sama</i>					
13	Karyawan meningkatkan kerja sama dengan sesama karyawan lain					
14	Pimpinan, karyawan dapat bekerja sama dengan baik untuk mencapai tujuan					
15	Kerja sama antar unit atau bagian dalam satu organisasi untuk tujuan yang sama					

Variabel Kepuasan Kerja (X₃)

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	Rr	TS	STS
		5	4	3	2	1
	<i>a. Psikologis</i>					
1	Kesempatan untuk bergaul dengan orang-orang yang ada di lingkungan kerja					
2	Karyawan tidak dapat melakukan sesuatu yang bertentangan dengan hati nurani					
3	Kesempatan dapat memerintah orang mengenai apa yang harus dikerjakan					
4	Kesempatan untuk melakukan sesuatu yang berguna bagi kemampuan karyawan					
	<i>b. Sosial</i>					
5	Cara-cara pimpinan memperlakukan bawahan dalam bekerja					
6	Kompetensi pimpinan dalam membuat keputusan-keputusan					
7	Kesempatan untuk berbuat sesuatu bagi orang lain					
8	Kesempatan untuk membagi keterampilan kepada orang lain					
	<i>c. Fisik</i>					
9	Kemampuan dalam memanfaatkan kesibukan sepanjang waktu					
10	Kesempatan untuk melaksanakan kegiatan kerja secara mandiri tanpa petunjuk pimpinan					
11	Dalam melaksanakan kegiatan kerja mencoba untuk melakukan sesuatu yang berbeda					
12	Kesempatan untuk membantu pekerjaan karyawan lain apabila dibutuhkan					
	<i>d. Finansial</i>					
13	Cara kerja karyawan menyiapkan pekerjaan secara teratur					
14	Cara organisasi menetapkan kebijakan dalam praktek					
15	Kesesuaian antara upah, volume pekerjaan					

Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	Rr	TS	STS
		5	4	3	2	1
	<i>a. Efektivitas</i>					
1	Karyawan bekerja dengan ketepatan waktu, menyesuaikan jam kerja					
2	Pelaksanaan pekerjaan yang dilakukan untuk mencapai tujuan organisasi					
3	Pelaksanaan kegiatan kerja sesuai dengan kebutuhan yang telah direncanakan					
4	Hasil yang dicapai sebanding dengan jumlah pengorbanan yang dikeluarkan					
	<i>b. Efisiensi</i>					
5	Hasil yang dicapai dalam pelaksanaan kegiatan kerja dapat memuaskan pimpinan					
6	Tujuan pelaksanaan kegiatan kerja yang dilakukan karyawan adalah menghasilkan sebanyak mungkin output					
7	Dalam pelaksanaan kegiatan kerja karyawan selalu menggunakan masukan (input) yang diberikan atasan maupun rekan sekerja					
8	Pelaksanaan kegiatan kerja diupayakan dengan biaya murah, sehingga dapat meminimalkan pengeluaran organisasi					
	<i>c. Kualitas Kerja</i>					
9	Karyawan dapat menyelesaikan tugas yang diberikan oleh pimpinan dengan baik					
10	Karyawan selalu bertanggung jawab dalam uraian pekerjaan yang telah ditentukan					
11	Karyawan menginginkan mengerjakan pekerjaan yang diharapkan sesuai dengan kemampuannya					
12	Karyawan dapat menjaga kualitas pekerjaan yang memuaskan pimpinan					
	<i>d. Kuantitas Kerja</i>					
13	Hasil kerja yang dihasilkan memenuhi persyaratan kinerja formal dalam organisasi					
14	Karyawan dalam melaksanakan kegiatan kerja tidak mengabaikan aspek pekerjaan					
15	Karyawan senantiasa merasa melaksanakan tugas penting dalam pelaksanaan kegiatan					

Lampiran 2

Data Pengamatan Variabel Gaya Kepemimpinan (X₁)

No Res	Nomor Item															Total	Rata-rata
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
1	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	3	5	4	4	4	65	4,33
2	4	4	5	4	4	5	5	4	2	4	5	4	4	5	4	63	4,20
3	5	3	3	4	4	4	4	5	5	3	5	4	4	5	4	62	4,13
4	5	3	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	5	5	3	60	4,00
5	4	4	5	4	5	5	3	4	4	4	5	4	4	4	2	61	4,07
6	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	65	4,33
7	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	65	4,33
8	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	3	66	4,40
9	5	3	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	63	4,20
10	3	4	3	5	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	5	60	4,00
11	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	68	4,53
12	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	2	4	4	3	2	53	3,53
13	5	3	4	4	3	4	3	4	3	2	4	3	3	4	4	53	3,53
14	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	5	60	4,00
15	5	3	3	4	4	5	2	3	4	4	4	4	2	4	4	55	3,67
16	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	59	3,93
17	5	3	3	4	3	4	4	3	2	3	4	2	4	3	3	50	3,33
18	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	3	5	67	4,47
19	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	65	4,33
20	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	63	4,20
21	2	2	2	5	2	3	2	3	2	4	5	4	4	4	5	52	3,47
22	3	4	4	3	5	3	3	4	2	3	4	4	4	3	4	53	3,53
23	4	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	59	3,93
24	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	66	4,40
25	5	4	4	3	5	5	3	5	4	4	4	5	3	5	5	64	4,27
26	3	4	4	4	4	3	2	4	3	5	3	4	4	4	4	55	3,67
27	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	54	3,60
28	5	5	4	4	2	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	63	4,20
29	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4	5	4	5	65	4,33
30	5	2	4	3	4	4	2	3	5	4	4	4	2	4	2	51	3,40
31	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	65	4,33
32	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	69	4,60
33	3	4	4	5	3	4	4	4	3	4	3	4	4	5	3	57	3,80
34	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	61	4,07
35	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	71	4,73
36	2	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	2	55	3,67
37	5	4	3	4	3	5	4	3	3	4	3	4	3	4	3	55	3,67
38	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	57	3,80
39	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	62	4,13
40	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	56	3,73
41	4	3	4	4	4	3	5	3	4	5	5	3	4	4	3	59	3,93
42	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	66	4,40
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	4,00
44	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	62	4,13
45	4	2	4	2	3	2	5	2	4	5	4	4	4	4	5	55	3,67
46	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	3	5	5	4	5	69	4,60
47	4	4	5	3	4	5	5	4	2	4	5	4	4	5	3	61	4,07
48	5	3	3	4	4	4	4	5	5	3	5	4	4	5	4	62	4,13
49	5	3	4	5	4	4	4	4	3	3	4	4	5	5	3	60	4,00
50	4	4	5	4	5	5	3	4	4	4	5	4	4	4	2	61	4,07
51	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	65	4,33
52	5	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	65	4,33
53	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	3	66	4,40
54	5	3	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	63	4,20
55	3	4	3	5	4	3	5	4	4	4	3	5	4	4	5	60	4,00
56	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	70	4,67
57	4	4	4	4	2	4	3	4	4	2	4	4	2	2	2	51	3,40
58	5	3	4	3	4	3	4	3	2	4	3	3	4	4	4	53	3,53
59	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	5	4	60	4,00
60	5	3	3	4	4	4	5	2	3	4	4	4	2	4	4	55	3,67
61	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	59	3,93
62	5	3	3	4	3	4	4	3	2	3	4	2	4	3	3	50	3,33
63	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	3	5	5	67	4,47
64	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	65	4,33
65	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63	4,20
66	2	2	5	2	3	2	3	2	4	5	4	4	5	4	5	52	3,47
67	3	4	4	3	5	3	3	4	2	3	4	4	4	3	4	53	3,53
68	4	5	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	3	4	4	59	3,93
69	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	66	4,40
70	5	4	4	3	5	5	3	5	4	4	4	5	3	5	5	64	4,27
71	3	4	4	4	4	3	3	4	3	5	3	4	4	4	4	55	3,67
72	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	54	3,60
73	5	5	4	4	2	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	63	4,20
74	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4	5	4	5	65	4,33
75	5	2	4	3	4	2	2	5	4	4	4	2	4	2	4	51	3,40
76	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	65	4,33
77	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	69	4,60
78	3	4	4	5	3	4	4	4	3	2	3	4	4	5	5	57	3,80
79	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	4	5	4	4	61	4,07
80	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	71	4,73
81	3	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	2	55	3,67
82	5	4	3	4	3	5	4	3	3	2	5	4	3	4	3	55	3,67
83	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	57	3,80
84	5	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	62	4,13
85	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	56	3,73
86	5	4	4	4	4	5	3	4	5	2	5	2	4	4	4	59	3,93
87	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	67	4,47
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	61	4,07
89	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	64	4,27
90	5	4	4	2	3	4	5	3	4	2	4	5	4	5	5	59	3,93
Jml	386	355	372	353	364	366	344	361	346	355	368	366	376	363	365	5440	362,67

Lampiran 3

Data Pengamatan Variabel Lingkungan Kerja (X₂)

No Res	Nomor Item															Tota l	Rata- rata
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
1	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	60	4,00
2	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	60	4,00
3	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	63	4,20
4	4	4	5	5	4	5	4	5	3	4	4	4	3	3	4	61	4,07
5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	57	3,80
6	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	64	4,27
7	4	5	5	4	4	5	4	4	4	3	5	4	5	4	4	64	4,27
8	4	5	5	5	4	2	4	3	2	4	4	4	3	2	4	55	3,67
9	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	61	4,07
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	61	4,07
11	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	5	4	60	4,00
12	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	65	4,33
13	5	5	5	4	5	5	2	4	5	4	3	4	4	4	4	63	4,20
14	4	3	4	3	4	3	4	4	5	3	4	4	5	4	4	58	3,87
15	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	55	3,67
16	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	62	4,13
17	3	2	3	3	4	3	3	3	2	3	4	4	3	5	4	49	3,27
18	4	5	3	5	3	2	4	4	4	4	2	4	4	3	4	55	3,67
19	4	2	5	2	4	2	4	2	3	4	4	4	3	2	4	49	3,27
20	5	4	5	3	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	66	4,40
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	58	3,87
22	3	4	2	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	51	3,40
23	4	3	3	2	3	2	4	3	3	4	3	4	4	3	3	48	3,20
24	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	67	4,47
25	5	5	5	4	3	4	5	4	5	5	4	4	5	5	4	66	4,40
26	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	58	3,87
27	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	53	3,53
28	5	4	4	3	4	5	5	4	4	4	5	4	4	3	4	62	4,13
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	4,00
30	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	53	3,53
31	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	64	4,27
32	5	3	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	3	4	5	66	4,40
33	4	3	2	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	52	3,47
34	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	3	4	5	5	62	4,13
35	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	69	4,60
36	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	53	3,53
37	2	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	48	3,20
38	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	66	4,40
39	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	65	4,33
40	4	4	5	4	4	2	4	5	4	5	4	5	4	5	4	62	4,13
41	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	54	3,60
42	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	3	4	4	4	5	66	4,40
43	4	5	5	4	4	5	5	4	4	3	5	3	5	3	5	64	4,27
44	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	63	4,20
45	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	58	3,87
46	5	4	5	5	5	4	4	4	3	5	5	3	4	5	4	65	4,33
47	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	65	4,33
48	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	63	4,20
49	4	4	5	5	4	5	4	5	3	5	4	4	4	3	3	62	4,13
50	4	3	3	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	62	4,13
51	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	64	4,27
52	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	64	4,27
53	4	5	4	3	4	5	4	5	3	4	4	4	4	5	4	62	4,13
54	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	62	4,13
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	61	4,07
56	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	3	4	4	5	4	59	3,93
57	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	55	3,67
58	2	5	3	4	3	5	2	4	2	4	3	4	4	4	4	53	3,53
59	4	3	4	3	4	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4	59	3,93
60	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	55	3,67
61	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	62	4,13
62	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	3	4	4	3	2	49	3,27
63	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	54	3,60
64	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	55	3,67
65	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	65	4,33
66	4	3	4	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	54	3,60
67	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	58	3,87
68	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	62	4,13
69	4	5	5	4	3	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	64	4,27
70	4	5	4	5	4	5	4	4	5	5	4	4	3	5	4	65	4,33
71	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	58	3,87
72	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	60	4,00
73	5	4	4	5	4	5	3	4	4	4	5	4	5	5	4	65	4,33
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	62	4,13
75	5	3	5	3	4	4	2	3	4	3	4	4	5	4	4	57	3,80
76	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	64	4,27
77	5	3	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	66	4,40
78	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	58	3,87
79	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	5	5	5	62	4,13
80	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	74	4,93
81	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	62	4,13
82	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	2	4	4	2	50	3,33
83	3	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	63	4,20
84	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	70	4,67
85	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	69	4,60
86	5	4	3	4	5	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	55	3,67
87	4	4	4	4	5	4	3	4	4	5	5	4	4	4	4	62	4,13
88	4	5	5	4	4	4	4	4	3	5	3	5	4	5	4	63	4,20
89	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	68	4,53
90	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	65	4,33
Jml	370	363	369	358	371	358	352	358	359	366	365	353	364	363	359	5428	361,87

Lampiran 4

Data Pengamatan Variabel Kepuasan Kerja (X_3)

No Res	Nomor Item															Tota l	Rata- rata
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
1	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	3	5	3	5	64	4,27
2	5	5	3	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	67	4,47
3	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	5	5	4	3	62	4,13
4	5	5	4	5	5	4	5	3	4	4	5	3	4	5	3	64	4,27
5	5	3	4	5	5	3	4	4	5	3	4	5	4	4	5	63	4,20
6	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	67	4,47
7	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	67	4,47
8	5	5	4	5	5	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	63	4,20
9	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	54	3,60
10	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	62	4,13
11	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	70	4,67
12	5	4	4	2	2	4	2	2	2	4	2	4	2	5	2	46	3,07
13	5	3	3	5	5	3	4	3	2	4	4	3	4	3	4	55	3,67
14	4	4	2	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	63	4,20
15	4	3	3	5	5	3	4	5	5	4	4	3	5	5	5	63	4,20
16	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	61	4,07
17	5	5	5	4	4	4	5	5	3	5	5	5	2	4	5	66	4,40
18	3	4	4	3	3	3	5	3	4	3	4	3	4	4	3	53	3,53
19	3	3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	54	3,60
20	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	60	4,00
21	5	2	2	3	3	3	5	3	2	4	5	4	4	5	4	56	3,73
22	3	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	4	4	4	3	50	3,33
23	2	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	56	3,73
24	5	5	5	4	4	4	4	4	5	2	5	5	5	5	5	68	4,53
25	5	4	4	5	5	5	3	5	4	4	4	5	5	5	5	68	4,53
26	3	4	4	4	4	4	5	2	4	3	5	3	4	4	5	58	3,87
27	4	4	3	4	4	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	56	3,73
28	5	5	4	2	2	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	63	4,20
29	5	4	4	3	3	5	5	4	5	4	5	4	5	5	3	64	4,27
30	2	2	4	4	4	4	2	5	5	5	4	5	4	5	4	59	3,93
31	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	66	4,40
32	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	4	5	3	5	5	69	4,60
33	3	4	4	3	3	5	4	4	3	4	3	4	4	2	3	53	3,53
34	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	61	4,07
35	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	73	4,87
36	3	3	4	4	4	4	4	2	5	4	4	2	4	3	4	54	3,60
37	3	5	3	3	3	2	4	3	5	4	3	4	3	4	3	52	3,47
38	5	4	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	60	4,00
39	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	62	4,13
40	5	4	2	4	4	5	4	4	5	3	4	4	4	5	4	62	4,13
41	2	3	2	3	3	5	3	5	5	5	5	3	4	5	3	56	3,73
42	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	67	4,47
43	4	2	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	62	4,13
44	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	64	4,27
45	4	2	4	3	3	5	3	2	4	5	4	4	5	4	5	57	3,80
46	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	3	5	3	5	64	4,27
47	5	5	3	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	67	4,47
48	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	5	5	4	3	4	62	4,13
49	5	5	4	5	5	4	5	3	4	5	3	4	5	3	4	64	4,27
50	5	3	4	5	5	3	4	4	5	3	4	5	4	4	5	63	4,20
51	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	67	4,47
52	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	67	4,47
53	5	5	4	5	5	4	3	4	4	5	4	4	3	4	4	63	4,20
54	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	54	3,60
55	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	62	4,13
56	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	70	4,67
57	5	4	4	2	2	4	2	2	4	2	4	2	4	2	5	46	3,07
58	5	3	3	5	5	3	4	3	2	4	4	3	4	3	4	55	3,67
59	4	4	2	5	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	63	4,20
60	4	3	3	5	5	3	4	5	5	4	4	3	5	5	5	63	4,20
61	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	4	4	61	4,07
62	5	5	5	4	4	4	5	3	5	5	5	2	4	5	4	66	4,40
63	3	4	4	3	3	5	3	4	3	4	3	4	4	3	3	53	3,53
64	3	3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	54	3,60
65	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	60	4,00
66	5	2	2	3	3	5	3	2	4	5	4	4	5	4	5	56	3,73
67	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	4	4	4	3	4	50	3,33
68	2	3	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	4	56	3,73
69	5	5	5	4	4	4	4	4	5	2	5	5	5	5	5	68	4,53
70	5	4	4	5	5	5	3	5	4	4	4	5	5	5	5	68	4,53
71	3	4	4	4	4	5	2	4	3	5	3	4	4	5	4	58	3,87
72	4	4	3	4	4	4	3	3	5	3	4	4	3	4	4	56	3,73
73	5	5	4	2	2	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	63	4,20
74	5	4	4	3	3	5	5	4	5	4	5	4	5	5	3	64	4,27
75	2	2	4	4	4	4	2	5	5	5	4	5	4	5	4	59	3,93
76	5	4	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	66	4,40
77	5	5	3	5	5	5	4	5	5	5	4	5	3	5	5	69	4,60
78	3	4	4	3	3	5	4	4	3	4	3	4	4	2	3	53	3,53
79	4	4	4	4	4	5	3	4	4	5	4	4	4	4	4	61	4,07
80	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	73	4,87
81	3	3	4	4	4	4	4	2	5	4	4	2	4	3	4	54	3,60
82	3	5	3	3	3	2	4	3	5	4	3	4	3	4	3	52	3,47
83	5	4	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	4	4	60	4,00
84	4	4	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	62	4,13
85	5	4	2	4	4	5	4	5	5	3	4	4	4	5	4	62	4,13
86	2	3	2	3	3	5	3	5	5	5	3	4	5	3	3	56	3,73
87	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	67	4,47
88	4	2	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	62	4,13
89	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	64	4,27
90	4	2	4	3	3	5	3	2	4	5	4	4	5	4	5	57	3,80
Jml	368	352	344	356	356	386	344	360	376	388	368	358	372	378	374	5480	365,33

Lampiran 5

Data Pengamatan Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No Res	Nomor Item															Tota l	Rata-rata
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
1	3	5	3	5	4	5	5	4	4	4	3	5	4	4	62	4,13	
2	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	3	67	4,47	
3	3	3	3	4	2	3	5	5	5	5	5	4	4	4	60	4,00	
4	4	3	4	4	5	5	4	3	4	5	3	4	4	5	60	4,00	
5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	3	4	3	4	5	64	4,27	
6	4	4	4	5	4	5	3	4	4	4	5	5	4	4	63	4,20	
7	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	4	63	4,20	
8	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	5	4	5	3	63	4,20	
9	5	3	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	64	4,27	
10	3	4	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	5	4	60	4,00	
11	3	4	3	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	67	4,47	
12	4	4	4	4	2	4	5	2	3	5	2	4	5	4	54	3,60	
13	3	4	3	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	3	55	3,67	
14	4	4	4	4	2	4	5	4	4	5	4	4	4	4	61	4,07	
15	3	3	3	3	4	3	4	4	4	5	4	3	4	5	56	3,73	
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	4,00	
17	2	2	2	2	4	2	5	4	3	4	3	2	5	4	48	3,20	
18	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	52	3,47	
19	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	54	3,60	
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	62	4,13	
21	4	2	4	2	3	5	3	2	4	5	5	4	5	4	57	3,80	
22	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	4	4	3	4	50	3,33	
23	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	58	3,87	
24	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	65	4,33	
25	4	4	4	3	5	5	3	5	4	4	5	3	5	5	63	4,20	
26	4	4	4	4	4	3	2	4	3	5	3	4	4	4	56	3,73	
27	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	54	3,60	
28	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	5	4	4	58	3,87	
29	4	4	4	4	3	5	5	4	5	4	3	4	5	4	63	4,20	
30	4	2	4	3	4	4	2	5	4	2	4	2	4	4	50	3,33	
31	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	66	4,40	
32	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	3	4	5	67	4,47	
33	4	4	4	5	3	4	4	4	3	4	3	4	3	2	54	3,60	
34	4	5	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	4	4	62	4,13	
35	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	70	4,67	
36	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	2	3	3	4	52	3,47	
37	3	5	3	4	3	2	2	3	3	3	3	4	2	3	47	3,13	
38	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	64	4,27	
39	5	5	5	5	3	4	5	4	4	4	5	4	5	5	66	4,40	
40	5	4	5	5	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	63	4,20	
41	4	3	4	4	3	5	3	4	5	2	2	3	4	3	53	3,53	
42	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	5	65	4,33	
43	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61	4,07	
44	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	64	4,27	
45	4	2	4	2	3	5	3	5	4	5	4	4	5	4	59	3,93	
46	3	5	3	5	4	5	5	4	4	4	3	5	4	4	62	4,13	
47	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	3	67	4,47	
48	3	3	3	4	2	3	5	5	5	5	5	4	4	4	60	4,00	
49	4	3	4	4	5	5	4	3	4	5	3	4	4	5	60	4,00	
50	5	4	5	5	4	5	4	4	5	3	4	3	4	4	64	4,27	
51	4	4	4	5	4	5	3	4	4	4	5	5	4	4	63	4,20	
52	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	4	4	63	4,20	
53	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	4	5	5	3	63	4,20	
54	5	3	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	64	4,27	
55	3	4	3	5	4	3	5	4	4	4	4	5	4	4	60	4,00	
56	3	4	3	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	67	4,47	
57	4	4	4	4	2	4	5	2	3	5	2	4	5	4	54	3,60	
58	3	4	3	3	4	3	4	5	3	4	5	3	4	3	55	3,67	
59	4	4	4	2	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	61	4,07	
60	3	3	3	3	4	3	4	4	5	4	3	4	5	4	56	3,73	
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	4,00	
62	2	2	2	2	4	2	5	4	3	4	3	2	5	4	48	3,20	
63	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	52	3,47	
64	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	54	3,60	
65	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	62	4,13	
66	4	2	4	2	3	5	3	2	4	5	5	4	5	4	57	3,80	
67	3	4	3	3	3	3	3	4	2	3	4	4	3	4	50	3,33	
68	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	4	4	58	3,87	
69	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	65	4,33	
70	4	4	4	3	5	5	3	5	4	4	5	3	5	5	63	4,20	
71	4	4	4	4	4	3	2	4	3	5	3	4	4	4	56	3,73	
72	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	54	3,60	
73	4	5	4	4	2	4	4	4	4	4	5	4	4	2	58	3,87	
74	4	4	4	4	3	5	5	4	5	4	3	4	5	4	63	4,20	
75	4	4	4	3	4	4	2	5	4	2	4	2	4	4	54	3,60	
76	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	66	4,40	
77	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	3	4	67	4,47	
78	4	4	4	5	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	57	3,80	
79	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	63	4,20	
80	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	70	4,67	
81	4	3	4	3	4	4	4	2	4	4	2	3	3	4	52	3,47	
82	3	5	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	2	3	51	3,40	
83	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	64	4,27	
84	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	68	4,53	
85	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	64	4,27	
86	4	3	4	4	3	5	3	4	5	2	2	3	4	2	52	3,47	
87	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	65	4,33	
88	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61	4,07	
89	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	65	4,33	
90	4	4	4	4	4	5	3	5	4	5	4	4	5	4	64	4,27	
Jml	354	362	354	350	344	365	353	356	362	370	359	356	378	366	355	5384	358,93

Lampiran 6

Validitas dan Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan (X₁)

Correlations

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	VERAG
Pertanya 1	1	,189	,093	,205	,089	,342*	,219*	,208*	,095	-,050	,220*	-,104	,056	,175	,169	,424*
Sig. (2-tailed)		,075	,384	,053	,403	,001	,038	,050	,371	,639	,037	,329	,598	,099	,111	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 2	,189	1	,274*	,416*	,321*	,505*	,275*	,412*	,086	,277*	,049	,494*	,107	,204	,227*	,667*
Sig. (2-tailed)	,075		,009	,000	,002	,000	,009	,000	,421	,008	,648	,000	,317	,054	,032	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 3	,093	,274*	1	-,103	,346*	,148	,209*	,233*	,087	,496*	,315*	,230*	,606*	,043	,154	,549*
Sig. (2-tailed)	,384	,009		,333	,001	,164	,048	,027	,417	,000	,002	,029	,000	,686	,148	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 4	,205	,416*	-,103	1	,153	,390*	,196	,272*	,151	-,065	-,012	,182	,032	,125	-,094	,387*
Sig. (2-tailed)	,053	,000	,333		,150	,000	,064	,009	,156	,543	,908	,086	,762	,240	,379	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 5	,089	,321*	,346*	,153	1	,275*	,145	,354*	,119	,141	,401*	,208*	,112	,125	,234*	,551*
Sig. (2-tailed)	,403	,002	,001	,150		,009	,171	,001	,263	,185	,000	,049	,294	,240	,026	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 6	,342*	,505*	,148	,390*	,275*	1	,115	,331*	,158	,148	,219*	,269*	-,097	,351*	-,190	,550*
Sig. (2-tailed)	,001	,000	,164	,000	,009		,280	,001	,137	,163	,038	,010	,362	,001	,072	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 7	,219*	,275*	,209*	,196	,145	,115	1	,074	,062	-,009	,134	,299*	,398*	,244*	,289*	,509*
Sig. (2-tailed)	,038	,009	,048	,064	,171	,280		,489	,559	,934	,209	,004	,000	,021	,006	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 8	,208*	,412*	,233*	,272*	,354*	,331*	,074	1	,241*	,172	,128	,403*	,212*	,000	,071	,558*
Sig. (2-tailed)	,050	,000	,027	,009	,001	,001	,489		,022	,104	,228	,000	,045	1,000	,506	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 9	,095	,086	,087	,151	,119	,158	,062	,241*	1	,217*	,266*	,235*	,139	,050	,279*	,435*
Sig. (2-tailed)	,371	,421	,417	,156	,263	,137	,559	,022		,040	,011	,025	,192	,643	,008	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 10	-,050	,277*	,496*	-,065	,141	,148	-,009	,172	,217*	1	-,004	,227*	,250*	-,094	,201	,387*
Sig. (2-tailed)	,639	,008	,000	,543	,185	,163	,934	,104	,040		,967	,032	,018	,380	,058	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 11	,220*	,049	,315*	-,012	,401*	,219*	,134	,128	,266*	-,004	1	-,055	,061	,271*	,071	,416*
Sig. (2-tailed)	,037	,648	,002	,908	,000	,038	,209	,228	,011	,967		,606	,569	,010	,509	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 12	-,104	,494*	,230*	,182	,208*	,269*	,299*	,403*	,235*	,227*	-,055	1	,200	,332*	,265*	,562*
Sig. (2-tailed)	,329	,000	,029	,086	,049	,010	,004	,000	,025	,032	,606		,058	,001	,012	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 13	,056	,107	,606*	,032	,112	-,097	,398*	,212*	,139	,250*	,061	,200	1	,036	,282*	,452*
Sig. (2-tailed)	,598	,317	,000	,762	,294	,362	,000	,045	,192	,018	,569	,058		,734	,007	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 14	,175	,204	,043	,125	,125	,351*	,244*	,000	,050	-,094	,271*	,332*	,036	1	,151	,409*
Sig. (2-tailed)	,099	,054	,686	,240	,240	,001	,021	1,000	,643	,380	,010	,001	,734		,155	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
Pertanya 15	,169	,227*	,154	-,094	,234*	-,190	,289*	,071	,279*	,201	,071	,265*	,282*	,151	1	,440*
Sig. (2-tailed)	,111	,032	,148	,379	,026	,072	,006	,506	,008	,058	,509	,012	,007	,155		,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
AVERAG	,424*	,667*	,549*	,387*	,551*	,550*	,509*	,558*	,435*	,387*	,416*	,562*	,452*	,409*	,440*	1
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90

**Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,752	15

Lampiran 7

Validitas dan Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja (X₂)

Correlations

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	VERAG
1 Pearson Corr	1	,152	,364*	,194	,396*	,239*	,324*	,166	,378*	,320*	,266*	,212*	,202	,124	,411*	,596*
Sig. (2-tailed)		,152	,000	,066	,000	,024	,002	,118	,000	,002	,011	,045	,056	,246	,000	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
2 Pearson Corr	,152	1	,405*	,431*	,047	,419*	,081	,402*	,157	,245*	,133	-,098	,368*	,208*	,104	,511*
Sig. (2-tailed)	,152		,000	,000	,661	,000	,445	,000	,139	,020	,210	,360	,000	,050	,331	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
3 Pearson Corr	,364*	,405*	1	,144	,379*	,319*	,217*	,410*	,259*	,330*	,314*	,016	,294*	,201	,321*	,626*
Sig. (2-tailed)	,000	,000		,176	,000	,002	,040	,000	,014	,001	,003	,881	,005	,058	,002	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
4 Pearson Corr	,194	,431*	,144	1	,166	,211*	,157	,315*	,061	,235*	,192	,068	,029	,131	,118	,437*
Sig. (2-tailed)	,066	,000	,176		,119	,045	,139	,002	,565	,026	,069	,524	,788	,219	,267	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
5 Pearson Corr	,396*	,047	,379*	,166	1	,325*	,204	,377*	,239*	,335*	,333*	,178	,051	,264*	,245*	,556*
Sig. (2-tailed)	,000	,661	,000	,119		,002	,053	,000	,023	,001	,001	,093	,634	,012	,020	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
6 Pearson Corr	,239*	,419*	,319*	,211*	,325*	1	,060	,365*	,305*	,217*	,217*	,063	,198	,321*	,197	,571*
Sig. (2-tailed)	,024	,000	,002	,045	,002		,573	,000	,003	,040	,040	,555	,061	,002	,062	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
7 Pearson Corr	,324*	,081	,217*	,157	,204	,060	1	,228*	,226*	,185	,407*	,327*	,040	,102	,339*	,482*
Sig. (2-tailed)	,002	,445	,040	,139	,053	,573		,031	,032	,080	,000	,002	,711	,341	,001	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
8 Pearson Corr	,166	,402*	,410*	,315*	,377*	,365*	,228*	1	,234*	,362*	,270*	,147	,338*	,329*	,150	,621*
Sig. (2-tailed)	,118	,000	,000	,002	,000	,000	,031		,026	,000	,010	,168	,001	,002	,159	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
9 Pearson Corr	,378*	,157	,259*	,061	,239*	,305*	,226*	,234*	1	,256*	,252*	,187	,237*	,363*	,305*	,565*
Sig. (2-tailed)	,000	,139	,014	,565	,023	,003	,032	,026		,015	,017	,077	,025	,000	,003	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
10 Pearson Corr	,320*	,245*	,330*	,235*	,335*	,217*	,185	,362*	,256*	1	,174	,220*	,024	,234*	,265*	,537*
Sig. (2-tailed)	,002	,020	,001	,026	,001	,040	,080	,000	,015		,102	,037	,823	,027	,012	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
11 Pearson Corr	,266*	,133	,314*	,192	,333*	,217*	,407*	,270*	,252*	,174	1	,276*	,208*	,237*	,314*	,576*
Sig. (2-tailed)	,011	,210	,003	,069	,001	,040	,000	,010	,017	,102		,008	,049	,025	,003	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
12 Pearson Corr	,212*	-,098	,016	,068	,178	,063	,327*	,147	,187	,220*	,276*	1	,070	,204	,406*	,397*
Sig. (2-tailed)	,045	,360	,881	,524	,093	,555	,002	,168	,077	,037	,008		,512	,054	,000	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
13 Pearson Corr	,202	,368*	,294*	,029	,051	,198	,040	,338*	,237*	,024	,208*	,070	1	,270*	,242*	,434*
Sig. (2-tailed)	,056	,000	,005	,788	,634	,061	,711	,001	,025	,823	,049	,512		,010	,021	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
14 Pearson Corr	,124	,208*	,201	,131	,264*	,321*	,102	,329*	,363*	,234*	,237*	,204	,270*	1	,295*	,534*
Sig. (2-tailed)	,246	,050	,058	,219	,012	,002	,341	,002	,000	,027	,025	,054	,010		,005	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
15 Pearson Corr	,411*	,104	,321*	,118	,245*	,197	,339*	,150	,305*	,265*	,314*	,406*	,242*	,295*	1	,583*
Sig. (2-tailed)	,000	,331	,002	,267	,020	,062	,001	,159	,003	,012	,003	,000	,021	,005		,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
AVERA Pearson Corr	,596*	,511*	,626*	,437*	,556*	,571*	,482*	,621*	,565*	,537*	,576*	,397*	,434*	,534*	,583*	1
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90

**Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,821	15

Lampiran 8

Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja (X₃)

		Correlations															
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	VERAG
1	Pearson Corr	1	,382*	,131	,156	,156	,178	,235*	,000	,104	,029	,095	,321*	,051	,219*	,250*	,480*
	Sig. (2-tailed)		,000	,218	,143	,143	,094	,026	1,000	,327	,789	,374	,002	,636	,038	,017	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
2	Pearson Corr	,382*	1	,302*	,121	,121	,198	,293*	,272*	,044	,169	,051	,299*	-,090	,058	-,014	,472*
	Sig. (2-tailed)	,000		,004	,255	,255	,062	,005	,010	,681	,111	,632	,004	,400	,588	,899	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
3	Pearson Corr	,131	,302*	1	,088	,088	,145	,285*	,085	-,069	,146	,147	,134	,231*	,087	,234*	,420*
	Sig. (2-tailed)	,218	,004		,411	,411	,174	,006	,424	,517	,171	,168	,208	,029	,413	,027	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
4	Pearson Corr	,156	,121	,088	1	1,000*	-,124	,310*	,307*	,184	,163	,221*	-,002	,217*	,015	,457*	,564*
	Sig. (2-tailed)	,143	,255	,411		,000	,244	,003	,003	,082	,124	,036	,987	,040	,892	,000	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
5	Pearson Corr	,156	,121	,088	1,000*	1	-,124	,310*	,307*	,184	,163	,221*	-,002	,217*	,015	,457*	,564*
	Sig. (2-tailed)	,143	,255	,411	,000		,244	,003	,003	,082	,124	,036	,987	,040	,892	,000	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
6	Pearson Corr	,178	,198	,145	-,124	-,124	1	,010	,186	,138	,408*	,253*	,241*	,219*	,198	,040	,397*
	Sig. (2-tailed)	,094	,062	,174	,244	,244		,924	,078	,196	,000	,016	,022	,038	,061	,708	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
7	Pearson Corr	,235*	,293*	,285*	,310*	,310*	,010	1	,166	,272*	,020	,411*	-,176	,372*	-,013	,263*	,534*
	Sig. (2-tailed)	,026	,005	,006	,003	,003	,924		,119	,010	,853	,000	,097	,000	,903	,012	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
8	Pearson Corr	,000	,272*	,085	,307*	,307*	,186	,166	1	,224*	,039	,293*	,454*	,176	,373*	,243*	,580*
	Sig. (2-tailed)	1,000	,010	,424	,003	,003	,078	,119		,034	,718	,005	,000	,097	,000	,021	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
9	Pearson Corr	,104	,044	-,069	,184	,184	,138	,272*	,224*	1	,092	,287*	,067	,031	,276*	,156	,437*
	Sig. (2-tailed)	,327	,681	,517	,082	,082	,196	,010	,034		,390	,006	,532	,771	,008	,143	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
10	Pearson Corr	,029	,169	,146	,163	,163	,408*	,020	,039	,092	1	,202	,110	,214*	,146	,093	,377*
	Sig. (2-tailed)	,789	,111	,171	,124	,124	,000	,853	,718	,390		,057	,302	,043	,170	,385	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
11	Pearson Corr	,095	,051	,147	,221*	,221*	,253*	,411*	,293*	,287*	,202	1	-,041	,366*	,225*	,356*	,542*
	Sig. (2-tailed)	,374	,632	,168	,036	,036	,016	,000	,005	,006	,057		,700	,000	,033	,001	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
12	Pearson Corr	,321*	,299*	,134	-,002	-,002	,241*	-,176	,454*	,067	,110	-,041	1	,006	,238*	,220*	,401*
	Sig. (2-tailed)	,002	,004	,208	,987	,987	,022	,097	,000	,532	,302	,700		,957	,024	,037	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
13	Pearson Corr	,051	-,090	,231*	,217*	,217*	,219*	,372*	,176	,031	,214*	,366*	,006	1	,033	,513*	,456*
	Sig. (2-tailed)	,636	,400	,029	,040	,040	,038	,000	,097	,771	,043	,000	,957		,755	,000	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
14	Pearson Corr	,219*	,058	,087	,015	,015	,198	-,013	,373*	,276*	,146	,225*	,238*	,033	1	,147	,419*
	Sig. (2-tailed)	,038	,588	,413	,892	,892	,061	,903	,000	,008	,170	,033	,024	,755		,165	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
15	Pearson Corr	,250*	-,014	,234*	,457*	,457*	,040	,263*	,243*	,156	,093	,356*	,220*	,513*	,147	1	,587*
	Sig. (2-tailed)	,017	,899	,027	,000	,000	,708	,012	,021	,143	,385	,001	,037	,000	,165		,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
AVERA	Pearson Corr	,480*	,472*	,420*	,564*	,564*	,397*	,534*	,580*	,437*	,377*	,542*	,401*	,456*	,419*	,587*	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90

**Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,760	15

Lampiran 9

Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Correlations

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	VERAG
1 Pearson Cor	1	,356*	1,000*	,334*	,168	,435*	-,009	,077	,292*	,209*	,083	,340*	,108	,112	,075	,622*
Sig. (2-tailed)		,001	,000	,001	,114	,000	,934	,472	,005	,048	,435	,001	,309	,291	,484	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
2 Pearson Cor	,356*	1	,356*	,502*	,125	,130	,202	,234*	-,001	,092	,069	,465*	,027	,162	-,048	,531*
Sig. (2-tailed)	,001		,001	,000	,239	,222	,056	,026	,994	,391	,520	,000	,801	,127	,656	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
3 Pearson Cor	1,000*	,356*	1	,334*	,168	,435*	-,009	,077	,292*	,209*	,083	,340*	,108	,112	,075	,622*
Sig. (2-tailed)	,000	,001		,001	,114	,000	,934	,472	,005	,048	,435	,001	,309	,291	,484	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
4 Pearson Cor	,334*	,502*	,334*	1	,060	,154	,255*	,137	,089	,088	,054	,262*	,073	,195	-,171	,478*
Sig. (2-tailed)	,001	,000	,001		,575	,148	,015	,199	,403	,408	,615	,013	,492	,066	,106	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
5 Pearson Cor	,168	,125	,168	,060	1	,155	-,023	,323*	,101	,185	,261*	-,013	,064	,346*	,474*	,455*
Sig. (2-tailed)	,114	,239	,114	,575		,145	,831	,002	,344	,081	,013	,902	,547	,001	,000	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
6 Pearson Cor	,435*	,130	,435*	,154	,155	1	-,117	-,072	,400*	,008	,040	,253*	,116	,230*	,100	,436*
Sig. (2-tailed)	,000	,222	,000	,148	,145		,272	,498	,000	,939	,705	,016	,275	,029	,348	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
7 Pearson Cor	-,009	,202	-,009	,255*	-,023	-,117	1	,066	,212*	,388*	,109	,061	,406*	,188	,064	,397*
Sig. (2-tailed)	,934	,056	,934	,015	,831	,272		,537	,045	,000	,307	,566	,000	,076	,549	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
8 Pearson Cor	,077	,234*	,077	,137	,323*	-,072	,066	1	,137	,082	,277*	,212*	,172	,150	,340*	,443*
Sig. (2-tailed)	,472	,026	,472	,199	,002	,498	,537		,197	,443	,008	,045	,105	,158	,001	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
9 Pearson Cor	,292*	-,001	,292*	,089	,101	,400*	,212*	,137	1	-,091	,209*	,128	,082	,332*	,204	,437*
Sig. (2-tailed)	,005	,994	,005	,403	,344	,000	,045	,197		,394	,048	,230	,441	,001	,054	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
10 Pearson Cor	,209*	,092	,209*	,088	,185	,008	,388*	,082	-,091	1	,154	,350*	,486*	,396*	,174	,518*
Sig. (2-tailed)	,048	,391	,048	,408	,081	,939	,000	,443	,394		,148	,001	,000	,000	,100	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
11 Pearson Cor	,083	,069	,083	,054	,261*	,040	,109	,277*	,209*	,154	1	,258*	,064	,100	,451*	,438*
Sig. (2-tailed)	,435	,520	,435	,615	,013	,705	,307	,008	,048	,148		,014	,546	,347	,000	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
12 Pearson Cor	,340*	,465*	,340*	,262*	-,013	,253*	,061	,212*	,128	,350*	,258*	1	-,022	,274*	,085	,561*
Sig. (2-tailed)	,001	,000	,001	,013	,902	,016	,566	,045	,230	,001	,014		,838	,009	,425	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
13 Pearson Cor	,108	,027	,108	,073	,064	,116	,406*	,172	,082	,486*	,064	-,022	1	,262*	,175	,427*
Sig. (2-tailed)	,309	,801	,309	,492	,547	,275	,000	,105	,441	,000	,546	,838		,012	,100	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
14 Pearson Cor	,112	,162	,112	,195	,346*	,230*	,188	,150	,332*	,396*	,100	,274*	,262*	1	,032	,513*
Sig. (2-tailed)	,291	,127	,291	,066	,001	,029	,076	,158	,001	,000	,347	,009	,012		,767	,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
15 Pearson Cor	,075	-,048	,075	-,171	,474*	,100	,064	,340*	,204	,174	,451*	,085	,175	,032	1	,410*
Sig. (2-tailed)	,484	,656	,484	,106	,000	,348	,549	,001	,054	,100	,000	,425	,100	,767		,000
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
AVERA Pearson Cor	,622*	,531*	,622*	,478*	,455*	,436*	,397*	,443*	,437*	,518*	,438*	,561*	,427*	,513*	,410*	1
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
N	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90

**Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,766	15

Lampiran 10

Pengaruh Variabel Gaya Kepemimpinan (X₁), Lingkungan Kerja (X₂) dan Kepuasan Kerja (X₃) terhadap Kinerja Karyawan (Y)

Model Summary ^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,882 ^a	,778	,770	,17670

- a. Predictors: (Constant), KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA, GAYA KEPEMIMPINAN
 b. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

ANOVA ^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9,423	3	3,141	100,598	,000 ^a
	Residual	2,685	86	,031		
	Total	12,108	89			

- a. Predictors: (Constant), KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA, GAYA KEPEMIMPINAN
 b. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

Coefficients ^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-,237	,245		-,966	,337
	GAYA KEPEMIMPINAN	,290	,070	,281	4,173	,000
	LINGKUNGAN KERJA	,492	,064	,484	7,672	,000
	KEPUASAN KERJA	,265	,065	,280	4,112	,000

- a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

Correlations

		GAYA KEPEMIMPINAN	LINGKUNGAN KERJA	KEPUASAN KERJA	KINERJA KARYAWAN
GAYA KEPEMIMPINAN	Pearson Correlation	1	,526**	,615**	,708**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000
	N	90	90	90	90
LINGKUNGAN KERJA	Pearson Correlation	,526**	1	,540**	,783**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000
	N	90	90	90	90
KEPUASAN KERJA	Pearson Correlation	,615**	,540**	1	,714**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000
	N	90	90	90	90
KINERJA KARYAWAN	Pearson Correlation	,708**	,783**	,714**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	
	N	90	90	90	90

- ** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).